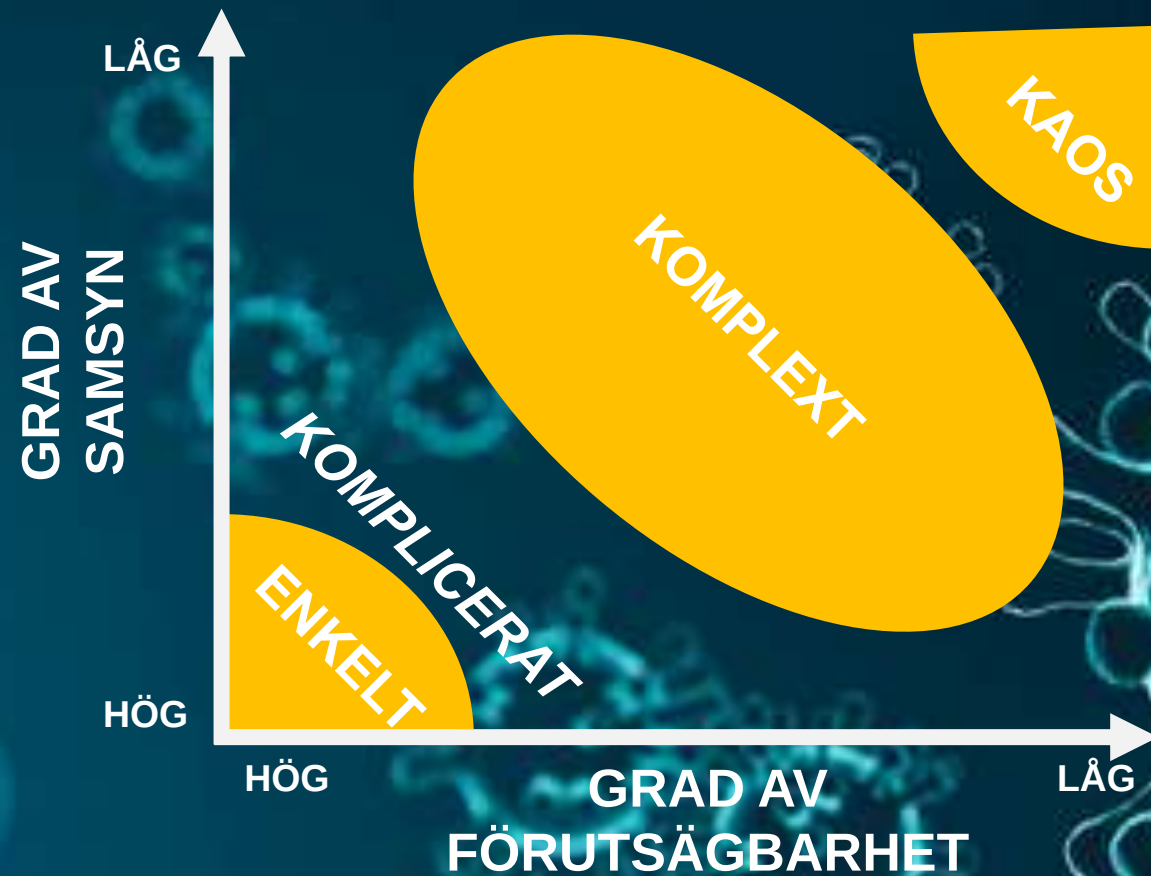


The background is a complex, abstract composition. It features numerous DNA double helix structures rendered in various colors including cyan, blue, green, yellow, orange, red, and magenta. Interspersed among these helices are large, semi-transparent spheres in matching colors. The overall effect is one of dynamic complexity and interconnectedness, set against a solid black background.

ATT FÅ SAKER ATT HÄNDA I KOMPLEXITET

Klara Palmberg Broryd, PhD, klara@brorydindustrier.se

KOMPLEXITET





ENKELT

Följa ett recept



KOMPLICERAT

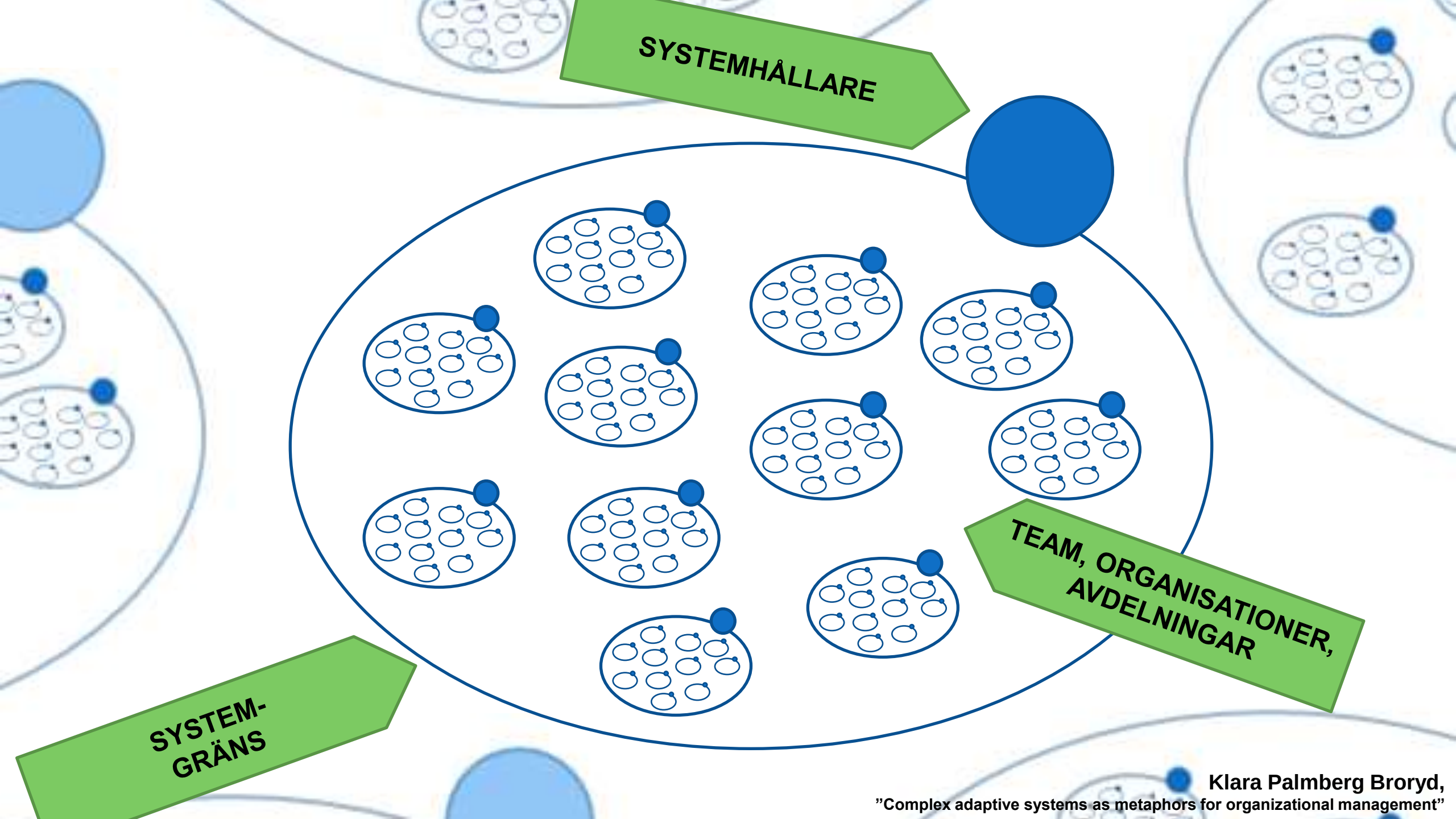
Tillverka bilar



KOMPLEXT

Uppfostra barn

Klara Palmberg Broryd,
"Complex adaptive systems as metaphors for organizational management"



DEL 3 - Angreppssätt för att driva omställning i komplexa system



LEDARSKAP

VISION

RIKTNING



Klara Palmberg Broryd,
"Complex adaptive systems as metaphors for organizational management"

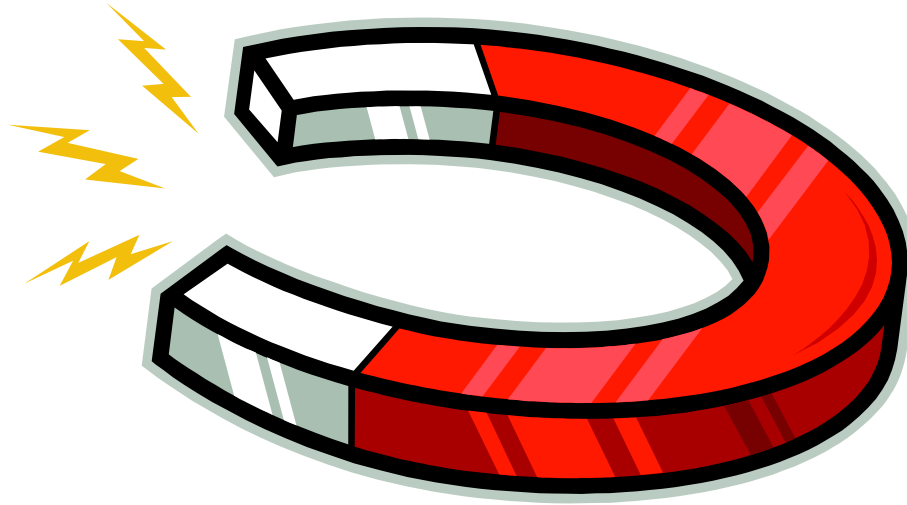
VÄRDERINGAR

ENKLA REGLER

**“Enkelt, tydligt syfte och principer ger upphov till komplext, intelligent beteende.
Komplexa lagar och regler ger upphov till enkelt, korkat beteende.”**

– Dee Hock, grundare av VISA

ATTRAKTORER



Det finns inget motstånd – det finns bara attraktion

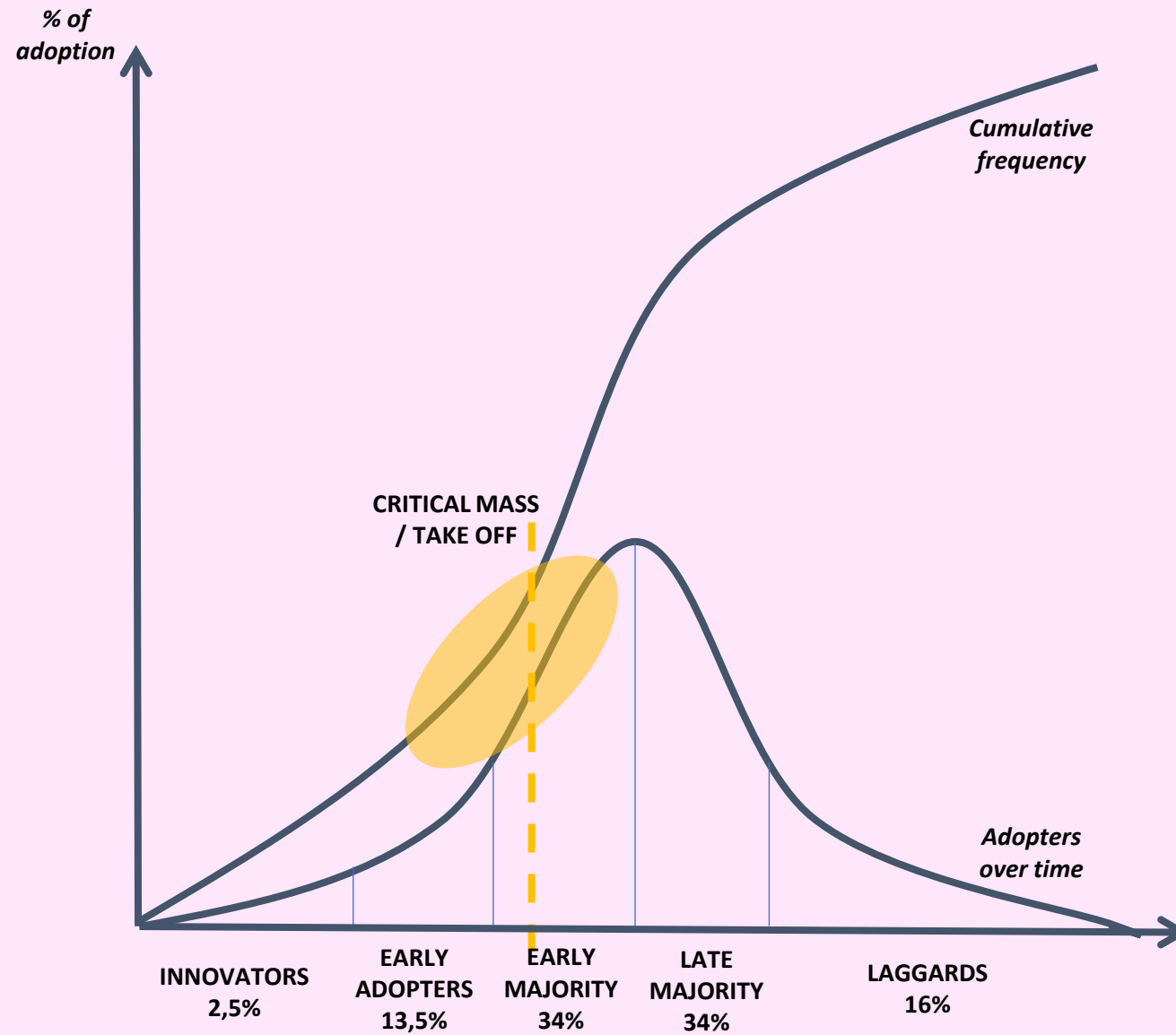
**för att förändra beteenden behöver man hitta starkare
attraktorer än de nuvarande**

1. Ta en fråga som är överväldigande – komplex och med många beroenden
2. Identifiera ett eller två små steg som går att göra snabbt och enkelt och som hänger ihop med den övergripande frågan
3. GÖR!
4. Reflektera noggrant tillsammans med andra över vad som fungerade och inte
5. Adaptera till nästa steg genom att släppa det som inte fungerar och bygg vidare på det som fungerar
6. Fortsätt om och om igen och bygg bit för bit (chunk by chunk)

**EXPERIEMENTERA
OCH REFLEKTERA**

CHUNKING: BYGG IHOP DET SOM FUNGERAR

- **Komplexa system kan inte installeras, de uppstår, bit för bit av delar som fungerar**
- **De växer i klumpar (chunks) snarare än att följa en förutbestämd plan eller ritning**



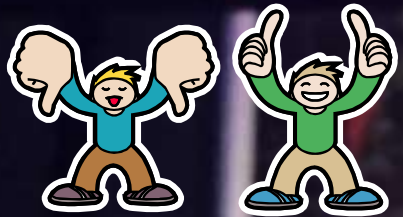
Based on Rogers (2010)
Diffusion of innovation

OLIKHETER OCH SPÄNNING



Klara Palmberg Broryd,
"Complex adaptive systems as metaphors for organizational management"

FEEDBACK



Klara Palmberg Broryd,
"Complex adaptive systems as metaphors for organizational management"

I komplexitet: fokusera på "RAR" istället för "RADAR"

Result – sätta mål: vad vill vi uppnå?

Approach – vad ska vi göra?
Deployment – hur ska vi göra?

Assess – följa upp & utvärdera: hur går det?

Refine – hur förfina mål & uppföljning?



Spänning



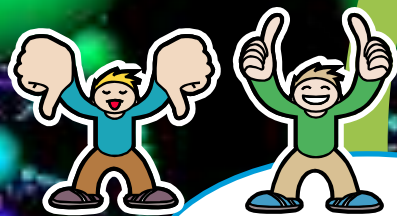
Målbild



Attraktorer



Enkla regler



Uppföljning
& feedback



“Chunking”

Experiment-
era &
reflektera



Vad är vår roll
som ledning för
att få det här att
hända?

ANGREPPSSÄTT
FÖR ATT LEDA
OCH DRIVA
UTVECKLING I
KOMPLEXA
ADAPTIVA
SYSTEM

Klara Palmberg Broryd,

“Complex adaptive systems as metaphors for organizational management”



<https://webbutik.skr.se/sv/artiklar/att-driva-omstallningen-till-nara-varld.html>



<https://volanteshop.com/bok/komplexitet/>